

# ARTICULACIÓN DE LAS POLÍTICAS NACIONALES DEL PERÚ CON LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL POR MEDIO DE LA POLÍTICA DE ESTADO 35

## ARTICULATION OF PERU'S NATIONAL POLICIES WITH DIGITAL TRANSFORMATION THROUGH STATE POLICY 35

PP. 27-50

**Camilo Amado Asenjo**

Instituto Riva-Agüero de la Pontificia Universidad Católica del Perú

[camiloamadoasenjo@gmail.com](mailto:camiloamadoasenjo@gmail.com)

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-4317-9541>

Gerente de la Escuela Nacional de Capacitación Laboral Michel Onfray. Bachiller en Humanidades con mención en Filosofía de la PUCP. Egresado de la Maestría en Desarrollo y Defensa Nacional del Centro de Altos Estudios Nacionales.

**Recibido:** 24 Oct 23

**Aceptado:** 02 Feb 24

**Publicado:** 17 Feb 24

DOI: <https://doi.org/10.58211/recide.v5i1.152>

### Resumen

El objetivo de esta investigación fue evaluar la planificación articulada para la transformación digital, específicamente de la Política de Estado 35 [PE35] peruana, en las políticas nacionales (sectoriales y multisectoriales) del Perú. Para ello, la metodológica fue cualitativa en enfoque, interpretativo en diseño, y descriptivo en nivel. La data provino de los subcapítulos o anexos de alineamiento a nivel vertical de las políticas estudiadas. El método fue el análisis documental, instrumentalizado por una ficha de análisis. Se determinó que solamente el Ministerio de Agricultura y el Ministerio de Defensa estaban totalmente alineadas con la transformación digital; que la Presidencia del Consejo de Ministros y el Ministerio de Economía y Finanzas, solo la mitad; y que el Ministerio de Producción,

el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo, el Ministerio de Salud, y otros, no tenían ni una política alineada con la PE35. Se concluyó que existe una brecha de articulación de políticas nacionales peruanas con la transformación digital, por medio de la PE35.

**Palabras clave:** Políticas públicas, planificación estatal, transformación digital, articulación estatal

### Abstract

The objective of this research was to evaluate the articulated planning for the digital transformation, specifically of the Peruvian State Policy 35 [PE35], in the national policies (sectoral and multisectoral) of Peru. For this, the methodology was qualitative in approach, interpretive in design, and descriptive in level. The data came from the vertical alignment subchapters or annexes of the policies studied. The method was documentary analysis, instrumentalized by an analysis sheet. It was determined that only the Ministry of Agriculture and the Ministry of Defense were fully aligned with the digital transformation; that the Presidency of the Council of Ministers and the Ministry of Economy and Finance, only half; and that the Ministry of Production, the Ministry of Labor and Employment Promotion, the Ministry of Health, and others, did not even have a policy aligned with the PE35. It was concluded that there is a gap in the articulation of Peruvian national policies with the digital transformation, through the PE35.

**Keywords:** Public policies, state planning, digital transformation, state articulation

De acuerdo con el Banco Mundial (20-03-2022), las tecnologías digitales permiten a los países el crecimiento económico acelerado y la conexión entre los servicios, el empleo y los ciudadanos; esto se evidenció especialmente durante la pandemia por COVID-19 donde funcionaron como eje central para sobrepasar la crisis; sin embargo, al 2021, casi 3 mil millones de personas todavía no tienen acceso a Internet, siendo la gran mayoría las de países en desarrollo.

Al respecto, el Banco Mundial, en el 2016, creó el Digital Development Partnership [DDP] con el fin de apoyar a gobiernos, el sector privado, las Organizaciones No Gubernamentales, la academia y demás actores involucrados en la transformación digital y la creación de data para acelerar el desarrollo económico sostenible; dentro de sus áreas de enfoque se encuentran el aumento de la conectividad, el desarrollo de industrias tecnológicas de la información, entre otras (DDP, s/f).

Asimismo, de acuerdo con la Organización de las Naciones Unidas [ONU], citando a la Unión Internacional de Telecomunicaciones [UIT], hay una brecha digital entre países ricos y pobres que no tiene indicios de reducirse; así, a pesar de que ha aumentado el número de personas con acceso a Internet, 720 millones (27%) de la población de los países menos adelantados todavía no tienen acceso a este servicio (Scheider, 06-03-2023).

Sobre ello, la ONU, en el 2005, creó la Agenda Digital Regional para América Latina y el Caribe, la cual fue acelerada y puesta en importancia durante la pandemia por COVID-19; así, sus ejes principales son: impulsar la digitalización inclusiva, la transformación digital productiva y sostenible, la transformación para el bienestar social y la generación de alianzas para la integración (Comisión Económica para América Latina y el Caribe, 18-11-2022).

Igualmente, de acuerdo con diagnósticos peruanos, uno de los principales retos que se presentan en la actualidad y que tendrán impacto en el futuro son la innovación y crecimiento tecnológico global; se espera una quinta revolución caracterizada por la virtualización, la inteligencia artificial y la computación cuántica (Observatorio de Megatendencias del Centro de Planeamiento Estratégico de Perú, 21-07-2021).

Por tal motivo, el Perú, en el 2017, aprobó la Política de Estado 35 [PE35] del Acuerdo Nacional [AN], Sociedad de la información y sociedad del conocimiento, con el objeto de dar impulso a una sociedad de la información a fin de lograr que esta busque el desarrollo humano y sostenible; así, dos de sus principales fines son promover el acceso universal a las Tecnologías de la Información y Comunicación y que estas sean medios para fortalecer la democracia y el desarrollo sostenible (AN, 2019).

En ese sentido, se puede observar una situación global de necesidad de una transformación digital, que ha llevado a diferentes planes en pro de ello en las diferentes organizaciones mencionadas: el Banco Mundial tiene la DDP; la ONU, la Agenda Digital Regional; y el Perú, la PE35. Es decir, se ha estado planificando de forma articulada a nivel mundial y nacional a fin de lograrse una transformación digital.

Sobre la transformación digital, en el último año, han habido variadas investigaciones relacionadas al contexto peruano, tales como revisiones sistemáticas<sup>1</sup>, estudios de tipo teórico en instituciones públicas<sup>2</sup> y privadas<sup>3</sup>, y estudios de tipo aplicado en instituciones públicas<sup>4</sup> y privadas<sup>5</sup>, entre otras; a pesar de ello, no existe un análisis general sobre la situación nacional, en términos de planificación articulada, más allá de estudios sectoriales, como los del Programa Nacional de Infraestructura Educativa (2023).

De esa forma, se puede observar una brecha investigativa, sobre la articulación de la planificación para la transformación digital a nivel nacional (Perú) desde un punto de vista global e integrador, de todas las políticas nacionales. Por tanto, la siguiente investigación tendrá por objetivo evaluar la planificación articulada para la transformación digital, específicamente de la PE35, en todas las políticas nacionales

## Método

### Características del objeto de estudio

La data de la investigación son los subcapítulos o anexos de Alineamiento a Nivel Vertical [ANV] de cada una las políticas nacionales peruanas, en los cuales se debe mostrar si el texto (la política nacional) se encuentra articulado con la PE35 del Acuerdo Nacional; cabe señalar que, en caso no encontrarse disponible la política mencionada, será obviada, pero la lista completa se encontrará en el Anexo 1.

### Procedimientos de muestreo

Estos hacen referencia a los grupos de operaciones requeridos para dar estudio a ciertas características en una totalidad de fenómenos evaluados (Sánchez et al., 2018); en este caso, será censal, es decir, se tomaron todos los fenómenos que cumplían con los requisitos de la data explicados en la subsección anterior.

---

<sup>1</sup> Ver, por ejemplo, Carbona (2023)

<sup>2</sup> Ver, por ejemplo, Pérez (2023)

<sup>3</sup> Ver, por ejemplo, Lazo (2023)

<sup>4</sup> Ver, por ejemplo, Orihuela (2023)

<sup>5</sup> Ver, por ejemplo, Bracamonte y Olivares (2023)

## Medidas y covariables

En primer lugar, hay que definir la transformación digital. Esto refiere a las implicancias transformadoras o disruptivas de las tecnológicas digitales para las organizaciones y la sociedad en general, así como para el logro de ventajas y diferenciaciones competitivas de instituciones (Ávila et al., 2023); en ese sentido, se puede entender como el proceso para mejorar una entidad, generando cambios significativos en sus propiedades por medio de la aplicación de tecnologías de la información, computación, conectividad, etc.

En segundo término, es necesario definir las tecnologías de la información y comunicaciones [TIC]. Hacen referencia a un variado grupo de herramientas y recursos tecnológicos usados para transmitir, contener, crear, compartir e intercambiar información (Instituto de Estadística de la UNESCO, 2009); pueden estar compuestas por informática, microelectrónica y telecomunicaciones, de forma aislada o interconectada, según Cabero (1998) -citado por Betoch (2012)-.

Como tercer punto, hay que entender el significado de políticas nacionales. De acuerdo con el Artículo 8.1 del Decreto Supremo N° 029-2018, se vinculan a decisiones políticas por medio de las cuales un problema público determinado de alcance nacional, sea sectorial o multisectorial, busca ser resuelto en un tiempo específico; asimismo, definen los objetivos que se priorizan, los lineamientos necesarios, los estándares de cumplimiento y los servicios requeridos para lograr el desarrollo normal de actividades públicas y privadas (Amado, 2022).

En cuarto lugar, es necesario definir un problema público, lo cual hace referencia a una situación propia del entorno y las personas, que representa una necesidad de todos, así como una carencia o una insatisfacción que puede ser identificada de forma directa o por medio de elementos externos, ante lo cual se busca una solución (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico [CEPLAN], 2023).

Como quinto aspecto, es necesario comprender la planificación articulada de políticas nacionales, que se entiende como que todos los objetivos prioritarios, servicios y actividades operativas de una política nacional se encuentren reflejados en los planes estratégicos de las entidades públicas, así como que exista coherencia con lo planificado en el Acuerdo Nacional peruano (CEPLAN, 2023).

Finalmente, para dar medición de la data, se usó el análisis documental: se toman fuentes documentales, a fin de extraer sus contenidos informacionales, organizarlos, analizarlos, etc., desde la perspectiva del autor investigador. El instrumento empleado fue una matriz de análisis documental: un cuadro en el que se toman nota de las categorías evaluadas del documento (Sánchez et al., 2018); en la fila de la izquierda va el título de la política analizada y en la derecha se marca una equis (X) si la política se encuentra articulada, alienada, con la PE35, y con un guion al medio (–) cuando ese no sea el caso, según su ANV.

Cabe señalar que los resultados serán procesados por sector, siguiendo el compartimento que tiene la Matriz de Políticas Nacionales del CEPLAN (06-09-2023); es decir, se usará una ficha para el Ministerio de Educación [MINEDU], una para el Ministerio de Salud [MINSU], una para el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo [MTPE], etc. Asimismo, las políticas cuya versión no está disponible o la versión subida al sitio GOB.PE tiene errores, como páginas faltantes que impidan la evaluación, serán omitidas; para la lista completa de políticas nacionales aprobadas (72 en total) ver el Anexo 1.

### **Diseño de la investigación**

El enfoque es cualitativo: se priorizan las características y propiedades de los fenómenos para ser estudiados de forma sistémica (Hernández y Mendoza, 2018). El diseño es interpretativo: se combinan los significados objetivos y subjetivos, pues los fenómenos solamente pueden entenderse desde la percepción individual, influenciada por la cultura y la sociedad, según Della-Porta et al. (2008) -citado por Amado (2022).

Asimismo, el nivel es descriptivo: se presentan descripciones del estado actual de las características consideradas para estudio del fenómeno evaluado (Sánchez et al., 2018); y el corte es transeccional: se toma la medición o recaudación de información en un único momento determinado, según Hernández y Fernández (2018) -citado por Sánchez et al. (2018)-.

### Resultados y Discusión

A continuación, se presentan las tablas 1-16, que muestran la alineación/articulación de las políticas nacionales disponibles de cada sector, según el CEPLAN, con la PE35. Se obtuvo que, para el Ministerio de Agricultura [MINAGRI] y el Ministerio de Defensa [MINDEF], todas estaban alineadas; para la Presidencia del Consejo de Ministros [PCM] y el Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], solo la mitad; para el Ministerio de Cultura [MINCUL], tres de cuatro; para el Ministerio del Interior [MININTER] y para el Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables [MIMP], una de cuatro; y para el Ministerio del Ambiente [MINAM], el Ministerio de Justicia [MINJUS], el Ministerio de Relaciones Exteriores [MRE], el Ministerio de Educación [MINEDU], el Ministerio de Salud [MINSA], el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo [MTPE], el Ministerio de Energía y Minas [MINEM], el Ministerio de Transporte y Comunicaciones [MTC], y el Ministerio de la Producción [PRODUCE], ninguna.

Cabe señalar que para el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo [MINCETUR] ninguna de las dos políticas que tiene se encuentran disponibles; y, para el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento [VIVIENDA]<sup>6</sup> y el Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social [MIDIS]<sup>7</sup>, sus políticas están disponibles pero incompletas, por lo que no es posible evaluarlas.

**Tabla 1**

*Políticas nacionales PCM y su articulación/alineación con la PE35*

<b>Nombre de la política nacional</b>	<b>Articulado/alienado con la PE35</b>
Política Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres al 2050 (PCM, 01-03-2023, p. 92)	-
Política Nacional contra las Drogas al 2030 (PCM, 10-12-2020, pp. 89-90)	-
Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2030 (PCM, 21-08-2022, pp. 148-49)	X
Política Nacional Multisectorial de Transformación Digital al 2030 (PCM, 27-07-2023, pp. 914-15)	X

<sup>6</sup> Ver VIVIENDA (14-07-2021)

<sup>7</sup> Ver MIDIS (31-12-2022)

**Tabla 2**

*Políticas nacionales MINCUL y su articulación/alineación con la PE35*

<b>Nombre de la política nacional</b>	<b>Articulado/alienado con la PE35</b>
Política Nacional de Cultura al 2030 (MINCUL, 20-07-2020, p. 100)	-
Política Nacional de Lenguas Originarias, Tradición Oral e Interculturalidad al 2040 (MINCUL, 15-07-2021, pp. 186-98)	X
Política Nacional de la Lectura, el Libro y Bibliotecas al 2030 (MINCUL, 12-07-2022, pp. 142-54)	X
Política Nacional del Pueblo Afroperuano al 2030 (MINCUL, 02-06-2022, pp. 188-196)	X

**Tabla 3**

*Políticas nacionales MINAM y su articulación/alineación con la PE35*

<b>Nombre de la política nacional</b>	<b>Articulado/alienado con la PE35</b>
Política Nacional del Ambiente al 2030 (MINAM, 22-07-2021, pp. 477-78)	-

**Tabla 4**

*Políticas nacionales MINJUS y su articulación/alineación con la PE35*

<b>Nombre de la política nacional</b>	<b>Articulado/alienado con la PE35</b>
Política Nacional Penitenciaria al 2030 (MINJUS, 23-09-2020, pp. 127-32)	-

**Tabla 5**

*Políticas nacionales MININTER y su articulación/alineación con la PE35*

<b>Nombre de la política nacional</b>	<b>Articulado/alienado con la PE35</b>
Política Nacional de Lucha contra el Crimen Organizado 2019-2030 (MININTER, 14-07-2019, p. 107)	-
Política Nacional Multisectorial de Lucha contra el Terrorismo 2019-2023 (MININTER, 16-10-2019, p. 75)	-
Política Nacional frente a la Trata de Personas y sus formas de explotación al 2030 (MININTER, 26-07-2021, pp. 337-340)	-
Política Nacional Multisectorial de Seguridad Ciudadana al 2030 (MININTER, 21-06-2022, pp. 529-33)	X

**Tabla 6**

*Políticas nacionales MRE y su articulación/alineación con la PE35*

<b>Nombre de la política nacional</b>	<b>Articulado/alienado con la PE35</b>
Política Nacional de Cooperación Técnica Internacional al 2030 (MRE, 18-04-2023, pp. 129-33)	-

**Tabla 7**

*Políticas nacionales MEF y su articulación/alineación con la PE35*

<b>Nombre de la política nacional</b>	<b>Articulado/alienado con la PE35</b>
Política Nacional de Competitividad y Productividad (MRE, 29-12-2018, p. 111)	-
Política Nacional de Inclusión Financiera (MRE, 03-09-2019, pp. 52-53)	X

**Tabla 8**

*Políticas nacionales MINEDU y su articulación/alineación con la PE35*

<b>Nombre de la política nacional</b>	<b>Articulado/alienado con la PE35</b>
Política Nacional de Atención Educativa para la Población de Ámbitos Rurales (MINEDU, 13-12-2018, pp. 40-41)	-
Política Nacional de Educación Superior y Técnico Productiva (Ministerio de Educación, 27-08-2020, p. 49)	-
Política Nacional de Actividad Física, Recreación, Deporte y Educación Física (MINEDU, 17-09-2022, p. 158)	-
Política Nacional de Juventud (MINEDU, 20-09-2019, pp. 32-33)	-

**Tabla 9**

*Políticas nacionales MINSA y su articulación/alineación con la PE35*

<b>Nombre de la política nacional</b>	<b>Articulado/alienado con la PE35</b>
Política Nacional Multisectorial de Salud (MINSA, 24-08-2020, pp. 146-49)	-

**Tabla 10**

*Políticas nacionales MTPE y su articulación/alineación con la PE35*

<b>Nombre de la política nacional</b>	<b>Articulado/alienado con la PE35</b>
Política Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo al 2030 (MTPE, 24-07-2021, pp. 160-63)	-
Política Nacional de Empleo Decente (MTPE, 10-06-2021, pp. 450-56)	-

**Tabla 11**

*Políticas nacionales MINAGRI y su articulación/alineación con la PE35*

<b>Nombre de la política nacional</b>	<b>Articulado/alienado con la PE35</b>
Política Nacional Agraria 2021-2030 (MINAGRI, 22-07-2021, pp. 177-81)	X

**Tabla 12**

*Políticas nacionales MINEM y su articulación/alineación con la PE35*

<b>Nombre de la política nacional</b>	<b>Articulado/alienado con la PE35</b>
Política Nacional Multisectorial para la Pequeña Minería y Minería Artesanal al 2030 (MINEM, 24-11-2022, pp. 438-43)	-

**Tabla 13**

*Políticas nacionales MINDEF y su articulación/alineación con la PE35*

<b>Nombre de la política nacional</b>	<b>Articulado/alienado con la PE35</b>
Política Nacional de Seguridad y Defensa Nacional (MINDEF, 23-07-2021, pp. 219-27)	X
Política Nacional Marítima (MINDEF, 20-12-2019, pp. 83-84)	X

**Tabla 14**

*Políticas nacionales MTC y su articulación/alineación con la PE35*

<b>Nombre de la política nacional</b>	<b>Articulado/alienado con la PE35</b>
Política Nacional Multisectorial de Seguridad Vial 2023 – 2030 (MTC, 24-06-2023, pp. 343-44)	-

**Tabla 15**

*Políticas nacionales PRODUCE y su articulación/alineación con la PE35*

<b>Nombre de la política nacional</b>	<b>Articulado/alienado con la PE35</b>
Política Nacional de Acuicultura al 2030 (PRODUCE, 26-01-2023, pp. 238-39)	-
Política Nacional de Desarrollo Industrial (PRODUCE, 08-11-2022, pp. 307-09)	-

**Tabla 16**

*Políticas nacionales MIMP y su articulación/alineación con la PE35*

<b>Nombre de la política nacional</b>	<b>Articulado/alienado con la PE35</b>
Política Nacional de Igualdad de Género (MIMP, 03-04-2019, p. 31)	-
Política Nacional Multisectorial para las personas adultas mayores al 2030 (MIMP, 04-06-2021, pp. 128-29)	-
Política Nacional Multisectorial de Discapacidad para el Desarrollo al 2030 (MIMP, 04-06-2023, pp. 229-31)	X
Política Nacional Multisectorial para las niñas, niños y adolescentes al 2030 (MIMP, 24-06-2021, p. 334)	-

Sobre el significado teórico de los resultados, se muestra que la normativa vigente, que requiere que las PE sean priorizadas por todos los sectores, no está siendo cumplida; es decir, la teoría de las políticas públicas según el ciclo del CEPLAN y la PCM no funciona en el mundo real de la administración pública peruana, puesto que solamente 6 de los 72 aprobadas están alineadas y/o articuladas adecuadamente con la PE35.

Sobre el significado práctico de los resultados, hay dos caminos a seguir como consecuencia de la falta de planificación hallada: por un lado, se puede cambiar la normativa para que se ajuste a la situación actual, dado que las normas aprobadas no funcionan; o, por otro lado, se puede mejorar la implementación normativa, puesto que las que están en vigencia no son cumplidas por los sectores. Cualquiera sea la decisión tomada por las autoridades, se necesita tomar acción, puesto que hay un incumplimiento de la norma actual.

Sobre la replicabilidad y validez de los resultados, es posible mencionar que cualquier académico o investigador con los conocimientos necesarios para evaluar políticas públicas peruanas puede realizar el mismo análisis; es decir, es replicable por cualquier experto en el tema, aumentando su validez científica. Cabe señalar que se tomó como base teórica y metodológica la normativa vigente sobre planificación estatal en Perú, por lo que es posible rastrear los pasos seguidos.

Sobre los límites de los resultados, encontramos que VIVIENDA y MIDIS tienen sus políticas publicadas de forma incompleta, y que MINCETUR no tiene ninguna política publicada; asimismo, también esto ocurre con el resto de los sectores: si bien tenían al menos una publicada, la mayoría no tenía todas disponibles. Esta es una brecha que, por un lado, impide el análisis a mayor detalle para un investigador; y que, por otro lado, para un servidor público, imposibilita alinear acciones y mucho menos considerar esa política en planes estratégicos futuros.

### Conclusiones

En su mayoría, las políticas evaluadas no se encuentran alineadas ni articuladas con la PE35; es decir, se obtuvo que únicamente seis de las 72 aprobadas a la actualidad hacen mención del tema.

Cuatro de los 19 sectores no tienen una sola política articulada con la PE35; en otras palabras, a pesar de tener políticas nacionales aprobadas, en ninguna de ellas se presenta planificación para el logro de la PE35.

La relevancia de estos hallazgos es la siguiente: se ha demostrado que la teoría del CEPLAN y la normativa de la PCM de priorización de políticas públicas por medio de una clasificación (de Estado, nacionales sectoriales y multisectoriales, y planes institucionales y operativos) no está funcionando en la práctica real de la administración pública del Perú.

Contrario a lo esperado normativamente, la PE35 no está priorizada por alineamiento y articulación hacia abajo, sino que en la mayoría de los casos ni se menciona. Es requerido, o bien cambiar la norma y teoría, o bien cambiar la implementación de estas.

Es, por tanto, necesario que se hagan investigaciones futuras sobre las otras PE (34 restantes), puesto que esta metodología ha probado ser efectiva, específicamente para tener un diagnóstico de cuál es el nivel de articulación/alineamiento en las variadas políticas nacionales. Encontrar esta brecha de implementación de las PE, que supuestamente deben lograrse en todo el país, es necesario para que realmente se logre implementarlas, y que no sean solamente propuestas abstractas del Acuerdo Nacional.

## Referencias

- Acuerdo Nacional [AN] (2019). *Las 35 Políticas de Estado del Acuerdo Nacional*. Lima: CEPLAN. <https://www.ceplan.gob.pe/wp-content/uploads/2019/02/35-POL%C3%8DTICAS-DE-ESTADO-actualizado-Feb.2019.pdf>. Consultado el 12-10-2023.
- Amado Asenjo, Camilo (2022). “Evaluación de la congruencia del diseño de la Política Nacional del Ambiente al 2030 (Perú) con la ideología política del ambientalismo”. *Revista Académica I.E.S.P.Y.C.* 12 (2). <https://uspt.edu.ar/uspt-revistadigital/index.php/iespyc/article/view/67/46>. Consultado el 12-10-2023.
- Arias Gonzales, José Luis (2020). *Técnicas e instrumentos de investigación científica*. Arequipa: Enfoques Consulting EIRL. <https://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2238>. Consultado el 12-10-2023.
- Ávila Guerrero, F. M., Bernal Diaz, I.V., y Monroy Gómez, D.A. (2023). “Transformación digital empresarial. Revisión de producciones investigativas 2017-2021”. *Revista Venezolana de Gerencia* 28 (101). <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8890850>. Consultado el 12-10-2023.
- Banco Mundial (20-03-2022). “Panorama general”, *Website del Banco Mundial*, Banco Mundial. <https://www.bancomundial.org/es/topic/digitaldevelopment/overview>. Consultado el 11-10-2023.
- Betoch, Consuelo. (2012). *Las tecnologías de la información y comunicación en el aprendizaje*. Valencia: Universidad de Valencia. <https://www.uv.es/bellochc/pedagogia/EVA1.pdf>. Consultado el 11-10-2023.
- Bracamonte Miranda, Jimena Isabel, y Olivares Gargate, Stefany Paola. (2023). Análisis de la gestión del cambio organizacional para impulsar la transformación digital en Rímac Seguros entre el 2021 y 2022 según el modelo de Jeanie Duck. [Tesis de licenciatura, Pontificia Universidad Católica del Perú]. Repositorio PUCP. [https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/25818/BRACAMONTE\\_MIRANDA\\_JIMENA\\_ISABEL.pdf?sequence=9&isAllowed=y](https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/25818/BRACAMONTE_MIRANDA_JIMENA_ISABEL.pdf?sequence=9&isAllowed=y). Consultado el 11-10-2023.
- Carbona Albañil, Carlos Augusto. (2023) “Transformación digital como estrategia de mejora en las organizaciones”. *Revista Científica Horizonte Empresarial* 10 (4). <https://revistas.uss.edu.pe/index.php/EMP/article/view/2481>. Consultado el 12-10-2023.
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico [CEPLAN] (06-09-2023). “Inventario Políticas Nacionales por Sectores”, *Website de CEPLAN*, Centro Nacional de Planeamiento

- Estratégico. <https://www.ceplan.gob.pe/politicas-nacionales-y-sectoriales/>. Consultado el 13-10-2023.
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico [CEPLAN] (2023). *Guía de Políticas Nacionales*. Lima: Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4521853/CEPLAN%20-%20GUIA%20DE%20POLITICAS%20NACIONALES%20%28actualizada%29.pdf?v=1683327150>. Consultado el 12-01-2023
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (18-11-2022). *Agenda Digital para América Latina y El Caribe (eLAC2024)*. Montevideo. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/1fae5881-feba-42b4-a0b0-53ba8fa1f679/content>. Consultado el 11-10-2023.
- Digital Development Partnership [DDP] (s/f). “About”, *Website del Digital Development Partnership*, Banco Mundial. <https://www.digitaldevelopmentpartnership.org/about.html>. Consultado el 11-10-2023.
- Hernández Sampieri, Roberto, y Mendoza Torres, Christian Paulina. (2018). *Metodología de la investigación; las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México D.F.: McGrawHill. <https://repositoriobibliotecas.uv.cl/handle/uvscl/1385>. Consultado el 12-10-2023.
- Instituto de Estadística de la UNESCO (2009). *Guide to measuring information and communication technologies (ICT) in education*. Montreal. <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000186547>. Consultado el 12-10-2023.
- Lazo Chira, Adamary Anaysha (2023). *La transformación digital en la gestión de la comunicación de la empresa de telecomunicaciones Bitel*. [Tesis de licenciatura, Universidad San Martín de Porres]. [https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/11963/LAZO\\_CHAA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/11963/LAZO_CHAA.pdf?sequence=1&isAllowed=y). Consultado el 12-10-2023.
- Ministerio de Cultura [MINCUL] (20-07-2020). *Política Nacional de Cultura al 2030*. Lima. [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1025961/PNC\\_VERSI%C3%93N\\_FINAL\\_2.pdf?v=1595329988](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1025961/PNC_VERSI%C3%93N_FINAL_2.pdf?v=1595329988). Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Cultura [MINCUL] (12-07-2022). *Política Nacional de la Lectura, el Libro y las Bibliotecas al 2030*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/3495804/DS%20007-2022-MC%20-%20ANEXO%201.pdf.pdf?v=1660258128>. Consultado el 13-10-2023.

- Ministerio de Cultura [MINCUL] (15-07-2021). *Política Nacional de Lenguas Originarias, Tradición Oral e Interculturalidad al 2040*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2023052/DECRETO%20SUPREMO%20012-2021-MC%20-ANEXO.pdf.pdf?v=1626721277>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Cultura [MINCUL] (02-06-2022). *Política Nacional del Pueblo Afroperuano al 2030*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/3202061/PNPA%20al%202030.pdf.pdf?v=1654272957>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Defensa [MINDEF] (23-07-2021). *Política Nacional de Seguridad y Defensa Nacional*. Lima, 23-07-2021. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2063277/DS%20005-21-DE.pdf.pdf?v=1628258803>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Defensa [MINDEF] (20-12-2019). *Política Nacional Marítima*. Lima. <https://www.gob.pe/institucion/mindef/normas-legales/391605-012-2019-de>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego [MINAGRI] (22-07-2021). *Política Nacional Agraria 2021-2030*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2071814/DECRETO%20SUPREMO%2017-2021-MIDAGRI.pdf?v=1628609014>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social [MIDIS] (31-12-2022). *Política Nacional de Desarrollo e Inclusión Social al 2030*. Lima. [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4034822/Pol%C3%ADtica%20Nacional%20de%20Desarrollo%20e%20Inclusi%C3%B3n%20Social%20PNDIS%20al%202030\\_parte01.pdf.pdf?v=1673390374](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4034822/Pol%C3%ADtica%20Nacional%20de%20Desarrollo%20e%20Inclusi%C3%B3n%20Social%20PNDIS%20al%202030_parte01.pdf.pdf?v=1673390374). Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF] (29-12-2018). *Política Nacional de Competitividad y Productividad*. Lima. [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/264500/DS345\\_2018EF.pdf?v=1546471520](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/264500/DS345_2018EF.pdf?v=1546471520). Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF] (03-09-2019). *Política Nacional de Inclusión Financiera*. Lima. [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/349461/DS255\\_2019EF.pdf?v=1565109724](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/349461/DS255_2019EF.pdf?v=1565109724). Consultado el 13-10-2023.

- Ministerio de Educación [MINEDU] (17-09-2022). *Política Nacional de Actividad Física, Recreación, Deporte y Educación Física*. Lima. <https://repositorio.minedu.gob.pe/handle/20.500.12799/8586#:~:text=La%20Pol%C3%ADtica%20Nacional%20de%20Actividad,el%20desarrollo%20del%20deporte%20federado>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Educación [MINEDU] (13-12-2018). *Política Nacional de Atención Educativa para la Población de Ámbitos Rurales*. Lima. [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/300210/d268038\\_opt.pdf?v=1553182372](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/300210/d268038_opt.pdf?v=1553182372). Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Educación [MINEDU] (27-08-2020). *Política Nacional de Educación Superior y Técnico Productiva*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1275742/DS%20N%C2%B0%20012-2020-MINEDU%20Normas%20Legales.pdf?v=1598932942>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Educación [MINEDU] (20-09-2019). *Política Nacional de Juventud*. Lima. [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/375207/DS\\_N\\_013-2019-MINEDU\\_NL\\_DL\\_.pdf?v=1569964630](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/375207/DS_N_013-2019-MINEDU_NL_DL_.pdf?v=1569964630). Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Energía y Minas [MINEM] (24-11-2022). *Política Nacional Multisectorial para la Pequeña Minería y Minería Artesanal al 2030*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/3918126/ANEXO.pdf.pdf?v=1670431416>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Justicia y Derechos Humanos [MINJUS] (23-09-2020). *Política Nacional Penitenciaria al 2030*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1539385/DS%20N%C2%B0011-2020-JUS%20DGAC.pdf.pdf?v=1614642190>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables [MIMP] (03-04-2019). *Política Nacional de Igualdad de Género*. Lima. [https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/305292/ds\\_008\\_2019\\_mimp.pdf?v=1554389372](https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/305292/ds_008_2019_mimp.pdf?v=1554389372). Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables [MIMP] (04-06-2021). *Política Nacional Multisectorial para las personas adultas mayores al 2030*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1934191/Pol%C3%ADtica-Nacional-Multisectorial-para-las-Personas-Adultas-Mayores-al-2030.pdf?v=1623110006>. Consultado el 13-10-2023.

- Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables [MIMP] (04-06-2023). *Política Nacional Multisectorial de Discapacidad para el Desarrollo al 2030*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1932186/POL%C3%8DTICA%20NACIONAL%20MULTISECTORIAL%20EN%20DISCAPACIDAD%20PARA%20EL%20DESARROLLO%20AL%202030..pdf?v=1622920983>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables [MIMP] (24-06-2021). *Política Nacional Multisectorial para las niñas, niños y adolescentes al 2030*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1991214/Politica-Nacional-Multisectorial-para-las-ninas-ninos-y-adolescentes-2030.pdf?v=1625257749>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de la Producción [PRODUCE] (26-01-2023). *Política Nacional de Acuicultura al 2030*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4070009/POLITICA%20NACIONAL%20DE%20ACUICULTURA.pdf.pdf?v=1674743467>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de la Producción [PRODUCE] (08-11-2022). *Política Nacional de Desarrollo Industrial*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/3818988/Anexo%20D.S.%20N%C2%BA%20016-2022-PRODUCE.pdf.pdf?v=1667927662>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Relaciones Exteriores [MRE] (18-04-2023). *Política Nacional de Competitividad y Productividad*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4466913/Pol%C3%ADtica%20Nacional%20de%20Cooperaci%C3%B3n%20T%C3%A9cnica%20Internacional%20al%202030.pdf?v=1682111026>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Salud [MINSA] (24-08-2020). *Política Nacional Multisectorial de Salud*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1272348/Pol%C3%ADtica%20Nacional%20Multisectorial%20de%20Salud%20al%202030.pdf>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo [MTPE] (24-07-2021). *Política Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo al 2030*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2057480/PDS%20Poli%CC%81tica%20Nacional%20de%20Seguridad%20y%20Salud%20en%20el%20Trabajo%20al%202030%20-%20Texto%20de%20la%20Poli%CC%81tica.pdf?v=1628007266>. Consultado el 13-10-2023.

- Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo [MTPE] (10-06-2021). *Política Nacional de Empleo Decente*. Lima.  
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1948868/Pol%C3%ADtica%20Nacional%20de%20Empleo%20Decente%20-%20PED.pdf?v=1623777587>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Transportes y Comunicaciones [MTC] (24-06-2023). *Política Nacional Multisectorial de Seguridad Vial 2023 – 2030*. Lima.  
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4898855/Pol%C3%ADtica%20Nacional%20Multisectorial%20de%20Seguridad%20Vial%202023%20%E2%80%93%202030.pdf?v=1690229851>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento [VIVIENDA] (14-07-2021). *Política Nacional de Vivienda y Urbanismo*. Lima.  
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2017413/Pol%C3%ADtica%20Nacional%20de%20Vivienda%20y%20Urbanismo.pdf?v=1626384939>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio del Ambiente [MINAM] (22-07-2021). *Política Nacional del Ambiente al 2030*. Lima.  
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2037169/POLITICA%20NACIONAL%20DEL%20AMBIENTE%20AL%202030.pdf.pdf?v=1627230844>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio del Interior [MININTER] (26-07-2021). *Política Nacional frente a la Trata de Personas y sus formas de explotación al 2030*. Lima.  
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2050294/Decreto%20Supremo%20N%C2%B0%200009-2021-IN.pdf?v=1628273259>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio del Interior [MININTER] (14-07-2019). *Política Nacional Multisectorial de Lucha Contra el Crimen Organizado 2019-2030*. Lima.  
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/342934/D.S. N 017-2019-IN Decreto Supremo que Aprueba la Pol%C3%ADtica Nacional Multisectorial de Lucha contra el Crimen Organizado 2019-2030 .pdf?v=1563458939>. Consultado el 13-10-2023.
- Ministerio del Interior [MININTER] (16-10-2019). *Política Nacional Multisectorial de Lucha contra el Terrorismo 2019-2023*. Lima.  
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/396873/D.S. N 023-2019-IN.pdf?v=1571677742>. Consultado el 13-10-2023.

- Ministerio del Interior [MININTER] (21-06-2022). *Política Nacional Multisectorial de Seguridad Ciudadana al 2030*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/3290003/Pol%C3%ADtica%20Nacional%20Multisectorial%20-%20Seguridad%20Ciudadana%202030.pdf?v=1656015453>. Consultado el 13-10-2023.
- Observatorio de Megatendencias del Centro de Planeamiento Estratégico de Perú (21-07-2021). *Listado referencial de megatendencias que tienen impacto en el Perú*. Lima. <https://observatorio.ceplan.gob.pe/assets/pdf/Listado-megatendencias.pdf>. Consultado el 12-10-2023.
- Orihuela Paredes, Jose Carlos (2023). *Desarrollo de un instrumento de asistencia y acompañamiento en la transformación digital empresarial*. [Trabajo de suficiencia profesional de licenciatura, Pontificia Universidad Católica del Perú]. Repositorio PUCP. [https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/25830/FLORES\\_APARCANA\\_GIANINA\\_STEFANY\\_LC\\_DESARROLLO.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/25830/FLORES_APARCANA_GIANINA_STEFANY_LC_DESARROLLO.pdf?sequence=1&isAllowed=y). Consultado el 11-10-2023.
- Pérez Rojas, Carlos Ernesto. (2023). *Transformación digital y la gestión en ESSALUD Ancash, 2022*. [Tesis de maestría. Universidad César Vallejo]. Repositorio UCV. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/109993/Perez\\_RCE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/109993/Perez_RCE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y). Consultado el 11-10-2023.
- Presidencia de Consejo de Ministros [PCM] (10-12-2020). *Política Nacional contra las Drogas al 2030*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2012814/Pol%C3%ADtica%20Nacional%20Contra%20Drogas%20al%202030.pdf.pdf>. Consultado el 13-10-2023.
- Presidencia de Consejo de Ministros [PCM] (01-03-2021). *Política Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres al 2050*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1862223/Pol%C3%ADtica%20nacional%20de%20gesti%C3%B3n%20del%20riesgo%20de%20desastres%20al%202050.pdf.pdf?v=1619822227>. Consultado el 13-10-2023.
- Presidencia de Consejo de Ministros [PCM] (21-08-2022). *Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2030*. Lima. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/3531092/POL%C3%8DTICA%20NACIONAL%20DE%20MODERNIZACI%C3%93N%20DE%20LA%20GESTI%C3%93N%20P%C3%9ABLICA%20AL%202030%281%29.pdf.pdf>. Consultado el 13-10-2023.

- Presidencia de Consejo de Ministros [PCM] (27-07-2023). *Política Nacional de Transformación Digital*. Lima.  
<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4932850/Pol%C3%ADtica%20Nacional%20de%20Transformaci%C3%B3n%20Digital%20al%202030.pdf?v=1691014709>. Consultado el 13-10-2023.
- Programa Nacional de Infraestructura Educativa (2023). *Plan de implementación de gobierno digital del Programa Nacional de Infraestructura Educativa - PRONIED 2023-2025*. Lima: Villacorta Bazan.  
[https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/MIIN\\_666777e9d205858509b5221493c5cd67](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/MIIN_666777e9d205858509b5221493c5cd67). Consultado el 11-10-2023
- Sánchez Carlessi, Hugo, Reyes Romero, Carlos, y Mejía Sáenz, Katia (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. Lima: Universidad Ricardo Palma.
- Schneider, Evan (06-03-2023). “La ONU reclama una transformación digital más inclusiva y justa en los países menos desarrollados”, *ONU Noticias*. <https://www.un.org/es/desa/la-onu-reclama-una-transformaci%C3%B3n-digital-m%C3%A1s-inclusiva-y-justa-en-los-pa%C3%ADses-menos>. Consultado el 11-10-2023.

Anexo

**Tabla 17**

*Lista total de políticas nacionales peruanas*

<b>N°</b>	<b>Ministerio conductor / Rector del documento</b>	<b>Nombre de la política</b>
1	PCM	Política Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres al 2050
2	PCM	Política Nacional contra las Drogas al 2030
3	PCM	Política Nacional de Integridad y Lucha contra la Corrupción
4	PCM	Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2030
5	PCM	Política Nacional de Protección y Defensa del Consumidor
6	PCM	Política Nacional para el Desarrollo de la Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica
7	PCM	Política Nacional Multisectorial de Transformación Digital al 2030
8	MINCUL	Política Nacional de Cultura al 2030
9	MINCUL	Política Nacional de Lenguas Originarias, Tradición Oral e Interculturalidad al 2040
10	MINCUL	Política Nacional para la Transversalización del Enfoque Intercultural
11	MINCUL	Política Nacional de la Lectura, el Libro y Bibliotecas al 2030
12	MINCUL	Política Nacional del Pueblo Afroperuano al 2030
13	MINAM	Política Nacional del Ambiente al 2030
14	MINAM	Estrategia Nacional ante el Cambio Climático
15	MINAM	Plan Nacional de Gestión Integral de Residuos Sólidos
16	MINJUS	Plan Nacional de Prevención y Tratamiento del Adolescente en Conflicto con la Ley Penal
17	MINJUS	Política Nacional Penitenciaria al 2030
18	MINJUS	Política Nacional contra el Lavado de Activos
19	MINJUS	Plan para la Consolidación de la Reforma Procesal Penal
20	MINJUS	Plan Nacional de Derechos Humanos 2018-2021

21	MINJUS	Política Nacional contra el Financiamiento del Terrorismo y el Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva
22	MININTER	Política Nacional de Lucha contra el Crimen Organizado 2019-2030
23	MININTER	Política Nacional Multisectorial de Lucha contra el Terrorismo 2019-2023
24	MININTER	Política Nacional frente a la Trata de Personas y sus formas de explotación al 2030
25	MININTER	Política Nacional Multisectorial de Seguridad Ciudadana al 2030
26	MRE	Política Nacional de Cooperación Técnica Internacional al 2030
27	MRE	Política Nacional Antártica
28	MRE	Política Nacional Migratoria 2017-2025
29	MRE	Política Nacional de Desarrollo e Integración Fronteriza
30	MEF	Política Nacional de Competitividad y Productividad
31	MEF	Política Nacional de Inclusión Financiera
32	MEF	Política Nacional de Promoción de la Inversión Privada de Asociaciones Público Privadas y Proyectos en Activos
33	MINEDU	Política Nacional de Atención Educativa para la Población de Ámbitos Rurales
34	MINEDU	Política Nacional de Educación Superior y Técnico Productiva
35	MINEDU	Política Nacional de Actividad Física, Recreación, Deporte y Educación Física - PARDEF
36	MINEDU	Política Nacional de Juventud
37	MINEDU	Política Nacional de Educación Ambiental
38	MINEDU	Política Sectorial de Educación Intercultural y Educación Intercultural Bilingüe
39	MINEDU	Política Nacional de Educación y Bienestar de Adolescentes
40	MINEDU	Política Nacional de Desarrollo Profesional Docente y Otros Mediadores de Aprendizajes
41	MINSA	Política Nacional Multisectorial de Salud
42	MTPE	Política Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo al 2030
43	MTPE	Política Nacional de Empleo Decente

44	MTPE	Política Nacional para la Prevención y Erradicación del Trabajo Infantil
45	MINAGRI	Política Nacional Agraria 2021-2030
46	MINAGRI	Política y Estrategia Nacional de Recursos Hídricos
47	MINAGRI	Política Nacional Forestal y de Fauna Silvestre
48	MINAGRI	Estrategia Nacional de Agricultura Familiar 2015- 2021
49	MINAGRI	Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2013-2021
50	MINEM	Política Energética Nacional del Perú 2010 - 2040
51	MINEM	Política Nacional Multisectorial para la Pequeña Minería y Minería Artesanal al 2030
52	MINDEF	Política Nacional de Seguridad y Defensa Nacional
53	MINDEF	Política Nacional Marítima
54	MINCETUR	Política Nacional en Comercio Exterior – PENX
55	MINCETUR	Política Nacional en Turismo – PENTUR
56	MTC	Política Nacional de Transporte Urbano
57	MTC	Política Nacional del Sector Transportes
58	MTC	Política Nacional Multisectorial de Seguridad Vial 2023 – 2030
59	MTC	Política Nacional de Telecomunicaciones
60	MVCS	Plan Nacional de Accesibilidad
61	MVCS	Política Nacional de Saneamiento
62	MVCS	Política Nacional de Vivienda y Urbanismo al 2030
63	PRODUCE	Política Nacional para la Calidad
64	PRODUCE	Política Nacional de Acuicultura al 2030
65	PRODUCE	Política Nacional de Desarrollo Industrial
66	PRODUCE	Política Nacional de Pesca
67	PRODUCE	Política Nacional de Comercio Interno
68	MIMP	Política Nacional de Igualdad de Género

<b>69</b>	MIMP	Política Nacional Multisectorial para las personas adultas mayores al 2030
<b>70</b>	MIMP	Política Nacional Multisectorial de Discapacidad para el Desarrollo al 2030
<b>71</b>	MIMP	Política Nacional Multisectorial para las niñas, niños y adolescentes al 2030
<b>72</b>	MIDIS	Política Nacional de Desarrollo e Inclusión Social al 2030

*Nota.* Tomado del CEPLAN (06-09-2023)